

- 道立病院局では、「北海道病院事業改革推進プラン(計画期間:R3～R9)」に基づき、経営改善の各種取組を進めてきているが、この間、新型コロナウイルス感染症の影響などもあり、プラン期間中の経常黒字化に向けた長期的な「収支計画及び数値目標」については、策定困難な状況。
- しかし、新型コロナウイルス感染症の5類移行や、国において、令和9年度からの新たな地域医療構想に向けた議論が進められるなど、経営環境が変化していることから、長期的な「収支計画及び数値目標」を策定するため、令和10年度に予定していた新たなプランの策定を2年前倒しして、プランの改定を行う。

○人口減少や少子化に伴う医療需要の縮小などもあり、患者数は、入院、外来ともにコロナ禍前の水準を下回っている。  
○更には、「物価高騰や労務単価の上昇(経費の増加)」等を背景に、収支が悪化していることから、現行プラン期間中の経常黒字化は困難な状況。  
○今後見込まれる疾病ごとの患者数や生産年齢人口の減少(医療従事者確保の課題)を念頭に、各道立病院の求められる機能やあり方を検討の上、効率的な運営体制を確立することが必要。



○有識者の意見も踏まえながら、各道立病院のあり方を再検討し、長期的な「収支計画及び数値目標」を策定する。



### 【スケジュール】

○ 令和6年(2024年)12月～ 外部有識者によるプラン検討部会を開催(病院ごとのあり方検討をスタート)。

※ 部会の継続設置については、本年3月に開催した令和5年度第4回北海道病院事業推進委員会において了承をいただいている。

# 北海道病院事業改革推進プランに伴う今後の方向性等の検討スケジュール(案)

区分		令和6年度				令和7年度				令和8年度	令和9年度	令和10年度以降
		第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q			
当初予定	プラン改定案	【現行】改革推進プラン 令和3年度～令和9年度(7年間)									次期プラン	
		プラン検討部会開催										
プラン改定案	プラン改定案	【現行】改革推進プラン 令和3年度～令和7年度(5年間)									次期プラン(収支計画とセット) ※2年前倒し 令和8年度～令和12年度を予定	
		プラン検討部会6～7回程度開催										
道議会等	道議会等	第1回 改定趣旨等		第2～4回 各病院の経営改善等		第5回 経営効率化等		第6回 素案		第7回 原案		
		9月9日 保健福祉委員会 プラン点検評価に対する質疑		11月8日 決算特別委員会 決算に対する質疑 ↓ プラン改定表明		パブリックコメント		令和7年第3回 定例会 考え方		令和7年第4回 定例会 素案		
道議会等	道議会等							令和8年第1回 定例会 案				